

## MEDLEMSINFORMASJON

På medlemsmøtet den 29. november 2023 lovet styret å avholde et medlemsmøte før ordinært årsmøte i mars 2024. I og med at det blir et ekstraordinært årsmøte kommende torsdag, ønsker styret derfor å informere om hva som har blitt gjort siden forrige årsmøte og fremt til i dag, og hva som prioriteres fremover.

Først av alt tar styret selvkritikk på å ha vært for svake på kommunikasjon. På en rekke områder kunne vi ha kommunisert tydeligere, tidligere og mer selvransakende. Intensjonen med å opprette en ressursgruppe var den beste, men forankringen, timingen og kommunikasjonen var ikke tilfredsstillende. Vi skulle også ha kommunisert bedre rundt avgangene til sportsjef og hovedtrener. Framover blir det derfor viktig for styret å prioritere kommunikasjonen med medlemmene og media og ha tilstrekkelig kapasitet til dette.

Etter årsmøtet den 8. mars 2023 har styret på overordnet nivå vært opptatt av å drive klubben økonomisk forsvarlig med de forutsetningene som ligger til grunn. Det har vært krevende, men utgangspunktet har vært følgende:

- Å styre etter vedtatt budsjett og med den forutsetning som lå til grunn at vi ønsket opprykk.
- Å igangsette og slutføre en strategiprosess (ferdigstilles ordinært årsmøte 2024).
- Å bygge klubb gjennom å profesjonalisere IK Start-organisasjonen, ha realistiske økonomiske rammer og en god organisasjonskultur. Samt å gjøre det attraktivt for medlemmer, supportere og samarbeidspartnere å engasjere seg i klubben.
- Å bygge sportslige suksess gjennom å satse på utvikling av unge spillere og bli en god samarbeidspartner for klubbene i Kristiansand og på Agder.
- Å bevisstgjøre oss på det samfunnsansvaret vi har som klubb.
- Å bli én klubb for både jenter og gutter og for herre- og damelaget.

Vi er ikke i mål med dette arbeidet. Styret har måttet omprioritere mange oppgaver og satsningsområder på grunn av klubbens anstrengte økonomiske situasjon. I sommer ble det antydnet et underskudd på ca 10 millioner kroner i 2023, og at dette ville få store konsekvenser for budsjettet i 2024. I tillegg begynte vi høsten 2023 å se på potensielle løsninger for å sikre klubbens egenkapital. Samtidig har styring av klubbens likviditet hatt høyeste prioritet. (Mer om dette under «Økonomi».)

Vi skulle ønsket å ha kunnet jobbe mer med kulturen i IK Start. Den siste tiden har vært preget av mange lekkasjer av interne saker til media og harde fronter. Dette skaper verken gode arbeidsforhold for spillere eller andre ansatte, tillit hos nåværende eller mulige samarbeidspartnere, et godt omdømme eller gir den nødvendige arbeidsro som styret trenger for å håndtere en svært krevende situasjon for klubben. Styret tar vår del av ansvaret for at kulturen er som den er, og vi tror det blir avgjørende for at IK Start skal overleve som klubb at vi sammen lykkes med å endre kulturen.

Informasjonen under er delt opp i følgende hovedpunkter: 1. Sport og spillerlogistikk, 2. Utviklingsavdelingen (UA), 3. Organisasjon, 4. Markedsaktiviteter, 5. Sparebanken Sør Arena og 6. Økonomi. Oversikten er ikke uttømmende, men i stor grad utarbeidet i samarbeid administrasjonen og sport.



## 1. Sport og spillelogistikk

- Løpende deltakelse i Sportslig utvalg gjennom sportslig ansvarlig og UA-ansvarlig i styret (totalt 16 møter). Øvrige deltakere i Sportslig utvalg er daglig leder, sportssjef, hovedtrener og utviklingsleder.
- Styrets representant har deltatt i møter med sportssjef og A-teamet gjennom hele våren, med evaluering av sesongoppkjøringen og ukentlige planleggingsmøter.
- Styrets representant har deltatt rundt A-laget på hjemmekampene, både før og etter kamp. Det er prioritert synlighet overfor trenere, spillere og støtteapparat. Representant for styret har også vært til stede på flere bortekamper.
- Løpende oppdateringer på spillerlogistikk og håndtering av eventuelle behov for budsjettdringer i denne forbindelse. Vi har vært ekstra tett på sport i forbindelse med håndtering av skadesituasjonen i vårsesongen.
- Arbeidet med revidert/ny sportsplan. Dette henger sammen med strategiplan (se egen omtale av status) og kriterier for Akademiklassifisering (nye kriterier kom i januar 2024). Kontakt med Norsk Toppfotball (NTF) for å få eksempler på beste praksis av sportsplaner og innhente de anbefalte planene. Planlagt ferdigstilling av revidert sportsplan er vår 2024.
- Gjennomgang, behandling og oppfølging av sportslig evaluering etter 5, 15 og 20 kamper. Sesongevaluering er gjennomgått i forhold til sport A-lags egne mål. Styret har ettspurt kvalitativ vurdering knyttet til noen konkrete spørsmål. Avholdt møte med representanter for spillerne for å gå gjennom deres vurderinger.
- Det ble utført en spørreundersøkelse blant spillerne etter sesongen, med spørsmål om treningshverdag, kampforberedelser- og gjennomføring, trivsel mv. Styret har gått gjennom denne. Det er iverksatt tiltak inn mot spillerne for å følge opp tilbakemeldinger de har gitt under evalueringsmøter og i spørreundersøkelsen.
- Løpende orienteringer om utgående kontrakter og sportssjefs håndtering av disse gitt den økonomiske situasjonen.
- Jevnlige statusoppdateringer fra damelaget og arbeid med å utvikle samarbeide mellom dame- og herrelag. Styrerepresentasjon på flere samlinger i regi av damelaget, samt opprykkskampen i Stathelle og påfølgende opprykksfest. Synlig tilstedeværelse på hjemmekamper, observatør i damestyret, jevnlig samtaler med styreleder og med A-trener.
- Høring om organisering av sesongen og kampprogram fra NFF (august 2023). Administrasjonen/sportssjef utarbeidet Starts innspill til dette.
- Møte med spillergruppen på Starts A-lag (november 2023). Oppfølgingspunkter:
  - 4 møter i året mellom spillere og styret.
  - Spillere velger 1-2 tillitsperson(er) som har direkte kontakt med styret.
  - Det vurderes behov for ansattrepresentant i styret og i så fall lovendring.
- Håndtering av avslutning av arbeidsforhold til sportslig leder og hovedtrener.
- Oppfølging av sesongforberedelser (november 2023 – d.d.). Etablert midlertidig trenerteam A-lag herrer.



- Forberedelse til treneransettelse. Vi har utarbeidet utkast til kravspekk, og hatt dialog med agenter og andre med henvendelser om konkrete kandidater (aktuelle kandidater er ført opp på en foreløpig «lang-liste»), samt sondert med aktuelle navn som kan bistå i intervjuer og utarbeiding av innstilling. Diskutert alternativer for evt. midlertidig A-trener som kan bistå om det er behov for å bruke lengre tid på endelig løsning. Ansettelsesprosessen bør ideelt sett starte i uke 4 av hensyn til blant annet sesongforberedelser inn mot seriestart.

## 2. Utviklingsavdelingen (UA)

- Klubben har en akademiklassifisering til tre stjerner og denne gjelder ut 2024. I forbindelse med planene for klubbens strategi har vi (styret, utviklingsleder, sportssjef og daglig leder) jobbet for å opprettholde tre stjerner i neste klassifisering og fire stjerner innen 2027.
- Det er mange ulike kriterier som legges til grunn for klassifiseringen. Konkrete eksempler klubben kan påvirke direkte er:
  - Spilletid til spillere til og med 21 år, med særlig fokus på dem som har blitt utviklet i klubben.
  - Formell kompetanse blant trenerteamet i UA.
  - Godt planverk.
  - Forankring av strategi for spillerutvikling.
  - Samarbeid med breddeklubber i Agder.
  - Klubbens prioritering av økonomi og fasiliteter tiltenkt UA.

Dette siste punktet har stått sentralt i arbeidet med budsjett. UA har blitt prioritert der det har blitt kuttet i andre ledd. Akademiklassifiseringen gir øremerkede midler fra Norsk Toppfotball (NTF) direkte til UA, men det er først og fremst en objektiv vurdering av hvor godt klubben lykkes med talentutvikling.

- Etter styrets vurdering skal IK Start være blant de beste klubbene i landet på spillerutvikling, og vi ønsker å være det desidert beste alternativet for alle unge spillere med ambisjoner fra hele Agder. Derfor er fire stjerner i akademiklassifiseringen et sentralt område i strategien for 2024 – 2027.
- Løpende orienteringer i styremøter om status på samarbeid med breddeklubber, personalkabal, spillerlogistikk, sportslig utvikling og akademiklassifisering.
- UA-ansvarlig i styret følger opp gjennom direkte dialog og møter i sportslig utvalg.
- Møte med samarbeidsklubber (mars 2023). Arbeid med revidering av gjeldende samarbeidsavtale i forkant og etterkant av dette møtet.
- Orientering om fotballskole og Elite-camp (august 2023).
- Oppfølging av rekrutteringsutfordring til UA (august 2023).
- Arbeid med opprettelse av et fond for å bidra til trener- og spillerutvikling i breddeklubber i Kristiansand og på Agder (desember 2023).



### 3. Organisasjon

- Plan for oppstart av strategiarbeid og bestilling til daglig leder og sportsjef (mars – august 2023).
- Gjennomføring av sommerfest for administrasjon, herre- og damelaget og styret og utnevning av representant fra styret til arrangementskomitéen (mai 2023).
- Diskusjoner (august 2023) rundt kultur og lederskap, og større bevissthet rundt rekruttering av ansatte basert på kvalifikasjoner og som bidrar til ønsket kultur. Også diskusjoner rundt behovet for økt fokus på de lange linjer og kontroll av disse gjennom evalueringer av de ulike områdene i klubben – sport, marked, samfunn og administrasjon.
- Forberedende arbeid til strategiarbeidet. Ansvarlig i styret har vært på studieturer for å lære av andre norske klubber (bl.a. Vålerenga, Stabæk, Sarpsborg og Strømsgodset).
- Igangsatt strategisamling i Kvinesdal 9. – 10. september 2023 med samtlige i administrasjon og ledere, trener og øvrig støtteapparat i sport (ca 25 stk. i alt) Det ble utarbeidet et utkast til strategiplakat med overordnede mål, prioriteringer og tiltak. Strategien er 80 – 90 % ferdigstilt etter styrets vurdering.
- Litt utdypende om strategien (som fortsatt er under utarbeidelse):
  - **Strategien** er utarbeidet for perioden 2024-2027.
  - Klubbens **visjon**: Vi er START, Sørlandets stolthet, hele Sørlandets fotballklubb
  - Klubbens **verdier** endres ikke: **Samhold, Tillit, Attraktive, Råskap, Ta ansvar**
  - **5 mål for klubben** som skal utvikles underveis og nås innen 2027:
    1. Stabilt i eliteserien
    2. Driftsresultat på min. 5 % og 10 % egenkapitalgrad. I tillegg etableres det en «tvangssparing» 70/30. Det vil si at oppnår man salgsgjevinst på spillere, kan 70% reinvesteres og min. 30 % skal avsettes til egenkapital.
    3. Fire stjerners Akademi (i dag tre stjerner)
    4. Tilskuergjennomsnitt på 6500 tilskuere
    5. 150 samarbeidspartnere eller 30 millioner kroner i sponsoromsetning
  - **5 prioriteringer** (med flere tiltak som underpunkter – 16 tiltak for 2024) underbygger målene og beskriver hvordan vi skal komme dit:
    1. Rett kompetanse (bl.a. tiltak som kompetanseheving og bemanningsplanlegging)
    2. Sportslig identitet (bl.a. tiltak som forankring av sportsplan og beskrivelse av veien til fire stjerner på akademiet – satsning på talenter fra Sørlandet)
    3. Samfunnsansvar og bærekraft (bl.a. tiltak som økt synlighet av Start Life Support og økt frivillighet)
    4. Økonomisk forsvarlig (bl.a. tiltak som økt ansvarliggjøring på alle nivåer, økonomisk bevisstgjøring hos samtlige)
    5. «Kremmerånd» – kommersiell suksess (bl.a. tiltak som Start-turne på skoler, årshjul med aktiviteter hele sesongen og egne kampdag konsepter)



- Det som gjenstår av strategiarbeidet er en gjennomgang med, og innspill fra, medlemmene, og ferdigstilling fra administrasjon, sport og styret. Første medlemsinvolvering var før samlingen i Kvinesdal, og det kom 32 innspill pr e-post.
- Oppfølging av mediehandtering og etterlevelse av utarbeidede retningslinjer (oktober 2023).
- Igangsatt arbeid iht. vedtektenes § 11 (4) for å etablere en ressursgruppe for styret (oktober 2023).
- Behandling av framtidig organisering av økonomifunksjonen etter økonomisjefs oppsigelse (november 2023). Styret har vurdert at det er hensiktsmessig å leie inn deler av denne kompetansen for å ha full fleksibilitet med tanke på mulig annen løsning i fremtiden. I tillegg har dagens daglig leder god kompetanse på området.
- Oppfølging overfor NFF, egen organisasjon og media ifm. avlyst kvalik-kamp (november 2023).
- Gjennomgang av spillerundersøkelser på A og UA lag i 2023 (utført av Moment Analyse).
- Håndtering av daglig leders oppsigelse, konstituering av ny daglig leder og informasjon til ansatte/spillere, medlemmer, samarbeidspartnere og media (november 2023).
- Planlegging av felles julebord for herrer og dame (september 2023).
- Ansettelse av ny daglig leder – fullmakt til å slutføre forhandlinger (03.01.2024).

## Bærekraft

- Start Life Support (SLS) har som formål å hjelpe vanskeligstilte – både lokalt, nasjonalt og internasjonalt. SLS er IK Start sitt samfunnsengasjement og ledes av Espen Børufsen. Det er representanter fra styret, administrasjon og spillergruppen i SLS styret.
- I 2023 har SLS hatt aktiviteter knyttet til: BONGA-prosjektet (Tanzania), Kreftforening, Hjerteløsjen (Sørlandets sykehus), Blåkors (Snakkemobbing), Kirkens Bymisjon, Gatelaget, TV-aksjonen 2023, sponsorsamling og sponsorkamp.
- Årsmøtet i 2022 satt ned en komité som skulle jobbe med IK Starts samfunnsansvar og verdier. Dette arbeidet ble videreført etter årsmøte i 2023. Det har vært representanter fra alle deler av klubben, styret, administrasjon, spillergruppen, supportere og medlemmer. Klubben har vært, og er i, en svært krevende situasjon hvor styret har måtte gjøre prioriteringer som har gått på bekostning av dette arbeidet. Det har ført til at komiteen har hatt lite fremgang i arbeidet, og det har vært mye som har vært uklart rundt veien videre. Klubbens arbeid med verdier er svært viktig. Verdier og kultur henger sammen, og vil stå sentralt i det videre arbeidet, ref. bl.a. det som er sagt over om ny strategi.

## 4. Markedsaktiviteter

- Overordnet har IK START økt antall sponsorer fra 2022 til 2023. I 2022 hadde IK Start 86 sponsorer og 18.8 millioner kroner i sponsorinntekter. I 2023 var det 105 sponsorer og 21.8 millioner kroner i sponsorinntekter. I disse tallene ligger også «barteravtaler» - verdien av

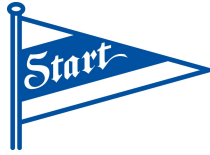


disse var ca 5,5 millioner kroner i 2022 og 6,3 millioner kroner i 2023. For 2024 er det signert sponsoravtaler for ca 17,3 millioner kroner så langt, noe som er tilfredsstillende tidlig på året.

- Møter med Sparebanken Sør om videreføring av sponsoravtale. De er svært opptatt av det bærekraftige arbeidet IK Start gjør på ulike nivåer i samfunnet, det være seg skolebesøk, sykehusbesøk, Start Life Support, Espen Børufsen som ambassadør, IK Start Kvinner, Gatelaget, fotballskoler for barn, satsningen på de unge G14-G15 og oppover, oppbygging akademiet og samlingspunkt for familier og idrettslag. Ny sponsoravtale med dem ble inngått i slutten av 2023.
- Møter med Å Energi om deres sponsoravtale, også de er svært opptatt av IK Starts bærekraftsarbeid både på og utenfor banen.
- Over er nevnt to store sponsoravtaler for IK Start, og i tillegg har vi mange fantastiske personer som bidrar til klubben og som styret har vært opptatt at organisasjonen jobber med å ivareta. Antall sponsorer økte fra 86 i 2022 til 105 i 2023.
- Arbeidet med sponsorer er viktig, derfor er det også gjennomført flere besøk ute hos bedriftene hvor spillerne har utført ulike oppdrag, blant annet delt ut Startbrød på åpningen av senteret i Søgne for MUR i SØR og til oppdrag som å ha foredrag på skoler. IK Starts samfunnsengasjement er viktig, også for våre sponsorer.
- Det ble både i 2022 og i 2023 utført publikum- og partnerundersøkelser, dette gjøres i samarbeid med Moment Analyse. 2023 analysen er snart klar. Det vurderes også en mindre undersøkelse etter halvspilt sesong for å kunne vurdere effekt av tiltak.
- Administrasjonen har også utarbeidet et hefte – «Start fra A-Å». Dette ble delt ut til spillerne første dag etter ferien i 2024. Her står alt du trenger å vite om klubben, praktiske gjøremål, byen, info om skatt/lønn etc, hvem sponsorene er, samfunnsansvaret til klubben etc. Dette er til hjelp i onboardingen av nye spillere/ansatte.
- Arbeid med en del nytt markedsmateriell har pågått i høst og blir presentert i løpet av 14 dager.
- I sosiale medier i IK Start svært aktive selv med begrensede ressurser. Det er enkelt å følge laget i daglige gjøremål på Instagram, Facebook og TikTok (her har vi egen ressurs som har hjulpet oss i 3 år og p.t. er klubben nr. 12 av alle Elite- og OBOS-klubber målt i følgere). IK Start er også tilstede med sin hjemmeside og på LinkedIn og Twitter.

## 5. Sparebanken Sør Arena

- Oppfølging av reklamasjonssak knyttet til banedekket (mai – oktober 2023). Det har vært utført test både fra leverandøren og en uavhengig test som viser at banen ikke er tilfredsstillende i forhold til alderen. Leverandør har påberopt seg retten til å utbedre – et arbeid som kan påbegynnes når det blir varmere i været.
- Tett dialog og mange møter med Kristiansand kommune om reduksjon av stadionleie (mars – november 2023). Kommunen besluttet i desember 2023 å redusere noe av husleia for 2023. Regnskapsmessig effekt av dette er ca 1.3 millioner kroner. Arbeidet fortsetter i 2024 (IK

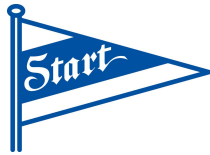


Start betaler over 5 millioner kroner for leie av stadion, inkludert vedlikehold og drift – 6 millioner hvis kontorleie tas med).

## 6. Økonomi

### Regnskap 2023

- Løpende oppfølging av den økonomiske situasjonen med hyppige økonomirapporteringer og gjennomganger med Starts ledergruppe (daglig leder, sportslig leder, kommersiell leder og økonomisjef).
- Det ble i sommer kommunisert at det lå an til et underskudd på 10 millioner kroner. Det samme gjelder nå, 6 måneder etterpå, men det gjenstår noe bokføring og revisjon.
- Vi har kontroll, men det er på dårlige tall. Det at vi er forutsigbare og ikke vinger fra prognose for året fra i sommer, og at vi nå ser ut til å lande ca på samme tallet, viser at vi har oversikt over utfordringene selv om tallene er dårlige.
- Regnskapet for 2023 bærer preg av negativ utvikling i forhold til budsjett. (Regnskapet for 2022 viste et negativt resultat på i overkant av 8 millioner kroner.)
- Som informert om tidligere, er det primært seks områder som gir avvik i 2023 målt mot budsjett:
  - Billettsalget har falt utover sesongen med færre og færre folk på kampene. Avviket er på ca 1,5 millioner kroner.
  - Avvik i tabellplassering (5. plass i stedet for budsjettet 3. plass) utgjør ca 0,6 millioner kroner.
  - Avvikene knyttet til sponsorer/kommersielle planer/revyer utgjør ca 1 million kroner.
  - Merknader knyttet til lønninger og sykefravær (skadesituasjon og spillerinnleie) utgjør ca 1,5 millioner kroner.
  - Avvik knyttet til økte lagskostnader, dvs. innleie fysio, reisekostnader mv, utgjør 0,5 millioner kroner.
  - På spillelogistikk utgjør avviket 2 millioner kroner (bokført ca 5 millioner kroner, mens budsjett var 7 millioner kroner).
- Klubben har ca 3,3 millioner kroner i positiv egenkapital pr 01.01.2023. Denne vil endres når vi sender inn godkjent årsregnskap for 2023 i mars 2024. Hvis resultat blir negativt med 10 millioner kroner, får vi en negativ egenkapital på 6,7 millioner kroner. Da inntreer «steg 2» hos Lisensnemnda (Norges Fotballforbund), med følgende konsekvenser:
  - Dersom negativ Egenkapital pr 30.06.2024, fratrukk på 2 poeng i Obosligaen.
  - Dersom negativ egenkapital pr 31.10.2024 (med rapporteringsfrist 30.11.24), medfører det tap av lisens og spill i PostNord-ligaen i 2025.
- Da IK Start rapporterte sine negative driftstall 30.06.2023, definerte Lisensnemnda klubben til å være i såkalt «rød sone». Dette som følge av et regelverk som har eksistert i flere år og som er velkjent for klubbene. Konsekvensene av dette var at IK Start måtte utarbeide en handlingsplan som viser utdypende og konkret hvordan man skal komme ut av situasjonen.



- Styret har håndtert konsekvensene av at IK Start havnet i «rød sone», og godkjente handlingsplanene til NFF som ble utarbeidet av administrasjonen i september og oktober 2023. Planen innebar at klubben måtte starte å se på flere løsninger for å få til en positiv egen-kapital; gaver, ansvarlig lån, salg av spillere (for å oppnå positivt resultat) eller nye investorer. Klubben må kanskje også gjøre flere av disse tingene. Se også punkt om «Investorer» under.
- Klubben har ingen gjeld pr 31.12.2023.
- Kostnader ved arbeidsforhold som ble avsluttet før 31.12.2023 er bokført i 2023. Det ligger ingen forpliktelser til bonus i 2024 fra avsluttede arbeidsforhold.
- Klubben har ingen betalingsanmerkninger, ubetalte regninger eller beløp man skylder offentlige myndigheter.

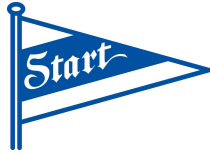
### Likviditet 2023

- Styret så tidlig i vår at det ville være kritisk likviditetsmessig rundt sommeren, og det ble derfor gjort flere tiltak for å flytte på innbetalinger til klubben.
- Medieinntektene kommer tre ganger pr år, men siste utbetaling er ikke før i desember. For å sikre tilstrekkelig likviditet, fremforhandlet og godkjente styret opptak av et kortsiktig lån som ble gjort opp i sin helhet til avtalt tid i desember 2023.
- Det ble fra noe få sponsorer betalt sponsormidler i desember 2023 som tilhører 2024, fordi desember er en krevende måned rent likviditetsmessig. Dette «grepet» er kun en teknikalitet, og påvirker ikke budsjettet eller tallene for 2024.
- Initierting av «kronekamp» i siste seriekamp (oktober 2023).
- Styret vurderer at IK Start har kontroll på likviditeten, men det er på svake tall.

### Budsjett 2024

- Igangsetting av budsjettarbeid for 2024 i startet september 2023, og bestilling til administrasjonen om to budsjettforslag: (1) Basert på fortsatt OBOS-liga og et positivt resultat på kr 500 000. (2) Basert på Eliteserien og et positivt resultat på minimum kr 2 500 000.
- Administrasjonen og sport har hatt mange møter i forbindelse med utarbeidelsen av budsjettet, og representant fra styret har vært med på flere av disse for å bistå.
- P.t. ligger budsjettet resultat på ca -1 million kroner for 2024. Det har vært krevende å komme ned til dette tallet.
- Noen kommentarer knyttet til omsetning:
  - Sponsorinntekter ligger på 20,5 millioner kroner inkludert barteravtaler – ned 1 million kroner fra 2023. Her vurderes usikkerhet til å ligge på +/- 1 million kroner. Det er lagt til grunn at markedsavdelingen skal ha noe å strekke seg etter.
  - Billetinntekter er budsjettet med 2 millioner kroner fordelt på 15 kamper – et snitt på kr 133 000 pr kamp. Anslaget vurderes som forsiktig. Vi ser også nå i etterkant at





det blir flere attraktive kamper i OBOS, og dermed en mulig oppside (bl.a. kampen mot Vålerenga den 20. juli 2024).

- Medieinntekter ligger på 10,5 millioner kroner og forutsetter en 8. plass på tabellen. Plassene mellom nr. 7 og 13 har ikke så store utslag, det er først på 6. plass (kvalik) og oppover at det blir en større økning.
- Det ligger ingen øvrige inntekter på spillerlogistikk utover salget av Emir på ca 1,2 millioner kroner (effekt for IK Start, andre klubber skal også ha midler av salget).
- Spiller- og trenerapparat er kuttet med over 10 millioner kroner fra 2023 til 2024, fortsatt ligger klubben over snittet for en OBOS klubb i Norge på dette området.
- Det er også kuttet i administrasjonen, her ligger nå kun 3 stillinger (daglig leder, markeds sjef og mediasjef). Økonomiressurs blir innleid på timer.
- Vi har hatt gode møter med lisensnemda i Norges Fotballforbund, de har også hjulpet oss med å fremskaffe benchmarking kostnader for OBOS-ligaen.
- Styret har vurdert kutt knyttet til leieavtaler på stadion og flere møter med ulike huseiere er gjennomført høsten 2023. Klubbhus vurderes sagt opp og flyttet til puben, og administrasjonen vurderes flyttet til 4. etg. eller over i losjene. Samlet besparelse antas å kunne utgjøre ca 0,6 millioner kroner.
- Alt av kostnader er gjennomgått sammen med styrets representant – reiser, mat, husleie, mobilabonnement mv, og flere avtaler er sagt opp og noen endret til bedre betingelser.
- Det er gjennom høsten blitt holdt flere møter i styret og mellom ledergruppen og styrets representant for å gå gjennom flere ulike budsjettscenarier. Det er krevende i seg selv å kutte så mye kostnader, det er belastende for organisasjonen og det er svært tidkrevende arbeid.
- Det ligger inne i budsjettet for 2024 at nivået på lønninger må ytterligere ned. Det betyr at det fortsatt jobbes med å selge ytterligere én spiller av de som har høyest lønn. Dette fordi snittlønnen i Start fortsatt må ned og fordi klubben har behov for å komme i pluss for 2024. Situasjonen er ikke ønsket, men en konsekvens av å være i «rød sone». Det skal sies at snittlønningene i Start er gått betydelig ned fra 2023 til 2024.
- Det ligger avskrivninger i budsjettet for 2024 på ca 2,4 millioner kroner.

## Likviditet 2024

- Styret vurderer at det aller viktigste er likviditet i den fasen vi er nå, og vi har fortsatt kontroll på svake tall.
- Klubben er svært presset økonomisk, men lever med «nesa over vann» til estimert juni 2024. Juni er en krevende likviditetsmessig måned bl.a. pga. feriepengeutbetalinger.
- I januar legges det opp til å fakturere ut så mye som mulig overfor våre sponsorer. I februar kommer første delutbetaling av mediepengene, slik at vi «flyter» rolig mot sommeren.
- Salget av Emir Derviskadic påvirker likviditeten positivt med ca 1,250 millioner kroner i 2024.



- Når juni kommer, må det foreligge en løsning for IK Start hvor det vises konkret hvordan negativ egenkapital er tenkt håndtert.

## Investorer

- Senhøst 2023 begynte det å bli noe interesse rundt IK Start og mulige investorer. Styret har besvart alle slik henvendelser på en seriøs og formell måte – det er vi nødt til den økonomiske situasjonen tatt i betraktning. Dette ble det også opplyst om på medlemsmøtet i november 2023.
- På grunn av den økonomiske situasjonen med negativ egenkapital fra mars 2024, vurderer styret løsninger med investorer – inkludert en løsning med dual-modell. Dette arbeidet har pågått, og pågår, parallelt med at andre muligheter undersøkes som f.eks. gaver, ytterligere sponsorer, salg av spillere og ansvarlig lån. Pr i dag er det både lokale, nasjonale og internasjonale investorer (flere enn grupperingen fra USA) som potensielt kan være interessert i en løsning.
- Før jul ble det opprettet kontakt mellom styret og en investorgruppe fra USA. Representanter fra dem var tilstede noen dager i Kristiansand, de gjorde et solid inntrykk, var på befaring på Sparebanken Sør Arena og fikk nødvendig informasjon om klubben.
- Status på avklaringene med den amerikanske investorgruppen er at det er utarbeidet et utkast til intensjonsavtale (det betyr at de er gitt prioritert på datagrunnlag og framdrift), og at det er opprettet et datarom for gjennomføring av Due Diligence (full selskapsgjennomgang). Daglig leder og et styremedlem håndterer i hovedsak arbeidet fra IK Starts side. Dette innebærer mye arbeid i den fasen vi nå er i – alt av dokumenter skal gjennomgås, noe må oversettes, kontrakter må forstås, regnskaper tolkes, likviditetsestimater kvalitetssikres, sponsoravtaler gjennomgås, leieavtaler leses, full gjennomgang av samtlige forpliktelser klubben har osv.
- Investorene beveger seg i retning av Dual-modell som er ganske vanlig her i Norge. Det er ikke lov å «kjøpe» en norsk fotballklubb, og man kan heller ikke kjøpe rettigheter til enkeltspillere. En Dual-modell betyr at det opprettes et eget AS som vil være eier av de kommersielle rettighetene til IK Start. Dette betyr at vi som klubb må være flinke til å lage en avtale som gjør at investorene fortsatt er villig til å investere i klubben, samtidig som vi også må prøve å få til et «Start fond» slik at klubben sitter igjen med noe hvis veiene skiller en dag, klubben ønsker å overta selv eller andre investorer ønsker å overta.
- En Dual-modell innebærer to styre – et vanlig medlemsvalgt styre i klubben og et styre i et aksjeselskap hvor nye eiere bestemmer styresammensettingen.
- Arbeidet med Due Diligence inn mot den amerikanske investorgruppen er i gang med tett og god dialog, og det er nok nøkkelen i denne prosessen hvis man skal lykkes. Styret vurderer at det er viktig med en ydmyk holdning da det er betydelige midler som foreslås investert, rundt 40 millioner kroner. En prosess som dette tar ofte 10-12 måneder, men i IK Starts tilfellet må dette altså gjennomføres på langt kortere tid.



## 7. Medlemsaktiviteter

- Igangsetting av tiltak for å øke medlemsveksten. Prosjektgruppe opprettet iht. vedtektenes § 11 (4) med 2 representanter fra styret (mai 2023 – d.d).
- Opprettelse av «Start en pøb» etter innstilling fra administrasjonen.
- Planlegging av medlemsmøte til høsten etter avsluttet strategiarbeid (august 2023).
- Igangsetting av utviklingsarbeid knyttet til forbedrede medlemsaktiviteter. Arbeidsgruppe iht. vedtektenes § 11 (4) nedsatt med 2 styrerepresentanter, kommersiell leder og 2 representanter fra supporterne.
- Lansering av nytt konsept til Skeid-kampen – «PB-lounge» (august 2023) etter innstilling fra administrasjonen.
- OBOS marsjen ble gjennomført med litt over 100 deltagere etter initiativ fra administrasjonen.
- Behandling av disiplinærsaker mot supportere (august 2023).
- Gjennomføring av medlemsmøte (september 2023).

Kristiansand, den 22. januar 2024

**Styret i IK Start**